

سونا می سالمندی! ◀◀ نگاهی به معضل سه دهه آینده کشور

۳۰۲



پيامدهای محدودیت نفتی ترامپ در بازارهای جهانی
آشفته مثل نفت! ۵۰۳



نگاهی به تاریخچه روز جهانی کارگر
زنده باد اول ماه می! ۸

تردید را کنار بگذار، قاطعانه تصمیم بگیر

وجدان کاری، لازمه توسعه و تعالی جامعه

Ayatmandegar
biweekly

محمدحسن سرانی
نویسنده ۷۰۶



سجاد ملکی
پژوهشگر علوم اجتماعی ۷۰۶



آیت ماندگار

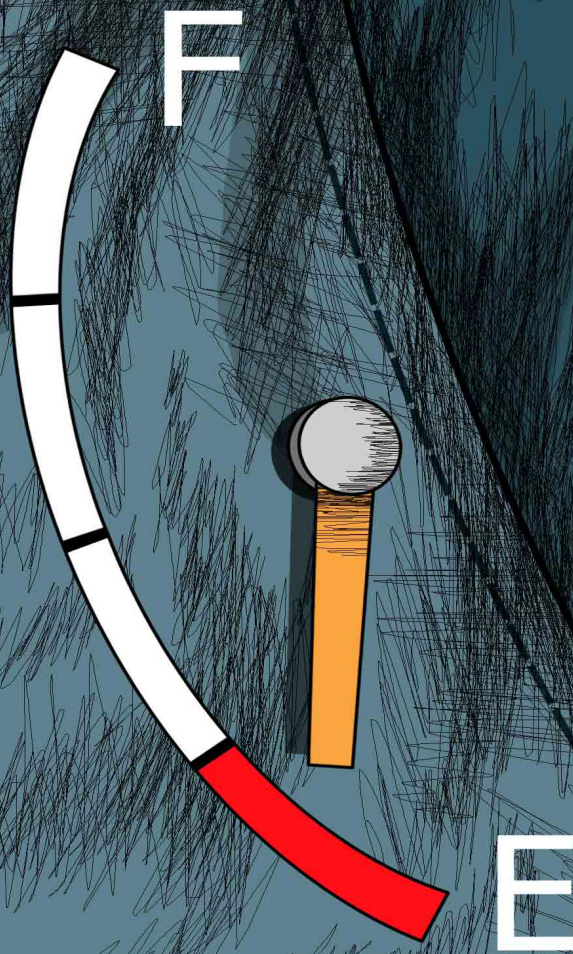
www.ayatmandegar.ir

دو هفته نامه سیاسی، اجتماعی | شماره ۷۶ | نیمه اول اردیبهشت ۱۳۹۸ | سال پنجم | هشت صفحه | قیمت ۱۰۰۰ تومان | Political, Social | No.76 First of April 2019

چه سناریویی برای مدیریت مصرف سوخت مناسب است؟

چالش صف بنزین

۳۰۲



نگاهی به انتخابات پارلمانی اسپانیا:

سوسیالیست‌ها در برابر راست افراطی و جدایی طلبی

۵۰۲

سرمقاله • تدوین سند جامع کنترل سیلاب

علی شاملو
روزنامه نگار ۸



#آیت_ماندگار
@ayatmandegar



کشور در کمتر از سه دهه آینده با چالش سالمندی به عنوان یکی از مهمترین مسائل خود روبرو خواهد شد و کارشناسان معتقدند که نیازهای آن‌ها در تأمین معیشت و سلامت خلاصه نخواهد شد.

طبق گزارش رسانه‌ها دکتر مریم حضرتی، معاون پرستاری وزارت بهداشت، اواخر هفته پیش در مراسمی در شیراز از لزوم آمادگی کشور برای مواجهه با سونامی سالمندی در سه دهه آینده خبر داده است.

هرچند هزینه‌های درمان برای سالمندان در حوزه سلامت طاقت فرسا بوده و به همین خاطر، تأکید وی بر آمادگی‌های بهداشتی و درمانی بوده است، اما به باور کارشناسان اجتماعی و به ویژه صاحبان نظران حوزه مددکاری و خدمات اجتماعی نیازهای سالمندان تنها در بخش‌های اقتصادی و بهداشتی خلاصه نمی‌شود. آن‌ها بر این باورند که سالمندان در حوزه اجتماعی افرادی تنها و منزوی و در حوزه اقتصادی آسیب‌پذیرند. بنابراین توجه به نیازهای اجتماعی و فرهنگی نیز دست کمی از ضرورت‌های بهداشتی و اقتصادی ندارد.

سالمندان و بازنشستگان کشور ممکن است از خیلی لحاظ با یکدیگر تفاوت‌هایی داشته باشند. برای مثال آن‌ها از نظر سنی، زن یا مرد بودن، روستایی یا شهری بودن، طبقه اجتماعی و مواردی از این دست با یکدیگر تفاوت دارند. فرق است میان یک سالمند شهری و آنکه در روستا زندگی می‌کند. همچنین میان کسی که در اوایل دوره سالمندی است و آن‌هایی که دچار کهولت سن شده‌اند تفاوت‌های بسیاری از نظر نیازها و ضرورت‌های زندگی می‌تواند وجود داشته باشد. زندگی سالمندان همچون سایر گروه‌های سنی متنوع و چند بُعدی بوده و رسیدگی به آن‌ها و سیاست‌گذاری‌های حوزه سالمندی نیازمند رویکرد چند بُعدی است.

سالمندی در آینه آمار

طبق آمارهای اعلام شده از سوی جمعیت‌شناسان، ایران با توجه به

نگاهی به معضل سه دهه آینده کشور

سونامی سالمندی!

مشارکت اجتماعی ضرورتی انکارناپذیر در سلامت سالمندان ویژگی بازنشستگی و سالمندی فراغت از فعالیت‌های مختلف اجتماعی و به ویژه فعالیت‌های اقتصادی است. فرد بازنشسته و یا سالمند از شبکه‌ای از روابط اجتماعی که در طول چند دهه عمر و فعالیت ایجاد کرده است خارج می‌شود. بخش قابل توجهی از این شبکه دیگر قابل دسترسی برای آن‌ها نیست. صاحبان نظران معتقدند که چالش تضعیف سرمایه اجتماعی در نتیجه خروج از شبکه‌های مختلف روابط اجتماعی از مهمترین چالش‌هایی است که افراد در دوران سالمندی با آن روبرو می‌شوند.

از این رو طبق نظر کارشناسان نمی‌توان فعالیت‌های نهادها و سازمان‌های متولی امور بازنشستگان و سالمندان را صرفاً فعالیتی اقتصادی به قصد تأمین صرف معیشت سالمندان بازنشسته در نظر گرفت، بلکه نقش حاکمیتی حمایت اجتماعی چنین ارگان‌هایی ایجاب می‌کند که هدف اصلی نه تنها تأمین اقتصادی بلکه بازسازی شبکه‌های روابط اجتماعی و یا ایجاد شبکه‌هایی جدید و در نتیجه انتقال نوعی هویت اجتماعی و فرهنگی به سالمندان و بازنشستگان باشد.

تمرکز صرف بر مسائل اقتصادی و گسترش طرح‌ها و برنامه‌های اقتصادی، بیشتر به ایجاد حس رضایت مقطعی انجامیده است. پژوهشگران این حوزه بر این باورند که هر چه بر تنوع طرح‌های اقتصادی بدون در نظر گرفتن حمایت‌های اجتماعی و فرهنگی افزوده می‌شود، میزان رضایت

رشد جمعیتی که در دهه ۶۰ داشته، جزو کشورهایی است که به سمت سالمندی می‌رود. بنابراین تا سه دهه دیگر یک‌سوم جمعیت ایران سالمند خواهند شد. طبق سرشماری سال ۹۵ در ایران ۹،۳ درصد، یعنی حدود ۷ میلیون و ۴۰۰ هزار نفر جمعیت را سالمندان تشکیل می‌دهند. پیش‌بینی می‌شود در سال ۲۰۳۰ جمعیت سالمند کشور به ۱۳ میلیون نفر و در سال ۲۰۵۰ یک‌سوم جمعیت معادل ۳۱ درصد آن به سالمندی برسند.

لازم به ذکر است که از نظر سالمندی کشورهای جهان را به سه گروه تقسیم می‌کنند. کشورهایی که بین ۷ تا ۱۴ درصد جمعیت آن‌ها سالمند هستند در گروه یکم سالمندی؛ آن‌هایی که ۱۴ تا ۲۱ درصد جمعیت‌شان سالمند هستند در گروه دوم و آن‌هایی که بالای ۲۱ درصد هستند در گروه سوم سالمندی قرار دارند. بدین ترتیب در حال حاضر ایران در گروه اول قرار دارد اما در صورت تحقق پیش‌بینی‌های جمعیت‌شناسان در کمتر از سه دهه آینده وارد گروه سوم می‌شود. بر اساس دیدگاه کارشناسان، اکنون حدود ۷۰۰ میلیون نفر بالای ۶۰ سال در دنیا زندگی می‌کنند. سال ۲۰۵۰ این میزان به ۲۰ درصد جمعیت جهان یعنی دو میلیارد نفر می‌رسد. آن‌ها بر این باورند که افزایش جمعیت سالمندان سریع‌ترین روندی است که در دنیای در حال توسعه بخصوص در آسیا شاهد آن هستیم و ایران هم از جمله این کشورهاست.

مدیریت صحیح بنزین یکی از ضرورت‌های انکارناپذیر اقتصاد کشور است، با این حال، اجرای هریک از سناریوهای مختلفی که در این مورد مطرح است با چالش‌ها و پیامدهایی همراه است که باید در سیاست‌گذاری‌ها در نظر گرفته شوند.

طبق نظر کارشناسان، قیمت بنزین، همیشه یکی از مهمترین موضوع‌های اقتصادی کشور بوده و اثرات و تبعات آن برای جامعه، به ویژه در افزایش سطح عمومی قیمت‌ها بسیار قابل توجه است.

هرچند در جریان بررسی بودجه سال ۱۳۹۸ با افزایش قیمت بنزین مخالفت شد ولی به نظر می‌رسد حل این مساله اجتناب‌ناپذیر بوده و اکنون تنها موضوع بر سر چگونگی اجرای آن است.

این قطعیت از آنجا ناشی می‌شود که دولت افزایش قیمت CNG از اول خرداد را تصویب کرده و به گزارش رسانه‌ها در مصوبه افزایش قیمت CNG، سه شرط در نظر گرفته شده که سهمیه بندی و افزایش منطقی قیمت بنزین یکی از این شروط است.

آمارها چه می‌گویند

طبق نظر مسئولان و کارشناسان، استفاده از بنزین در کشور خیلی زیاد شده به طوری که مصرف روزانه به بالای ۹۰ میلیون و در آخر هفته‌ها به بالای ۱۰۰ میلیون لیتر رسیده که رقم بسیار زیادی است.

همچنین، بر اساس گزارش‌های موجود، دولت روزانه ۴۰۰ میلیارد تومان سهمیه سوخت پرداخت می‌کند تا قیمت روی هزار تومان ثابت باشد. پرداخت این سهمیه مشکلاتی نظیر رشد لجام‌گسیخته مصرف، افزایش قاچاق سوخت، افزایش آلودگی هوا و تهدید از میان رفتن خودکفایی در تولید بنزین را به همراه آورده است.

از طرف دیگر بر اساس دیدگاه کارشناسان و طبق آمارهای موجود، هم اکنون، دهک دهم یعنی پردرآمدها ۲۳ برابر دهک نخست یعنی کم‌درآمدها از یارانه گاز، برق و بنزین بهره‌مند می‌شوند. دهک اول (کم‌درآمدها) ۱،۳ درصد مجموع یارانه بنزین و دهک دهم ۲۲،۶ درصد آن را مصرف کرده‌اند.

بنابراین شکی وجود ندارد که باید چارچوبی برای مصرف بنزین مشخص شده و در راستای مدیریت مصرف بنزین گام‌هایی برداشته شود. اما مساله این است که دولت چگونه می‌تواند نحوه پرداخت یارانه بنزین را برای نزدیک شدن به شرایط عادلانه‌تر تغییر دهد ضمن اینکه باعث تورم افسار گسیخته و افزایش سرسام‌آور سطح عمومی قیمت‌ها نشود؛ یعنی از یک طرف یارانه بنزین دهک‌های بالای درآمدی قطع شود و نیازمندان، دریافت کنندگان اصلی این یارانه باشند و از طرف دیگر قدرت خرید همین

چه سناریویی برای مدیریت مصرف سوخت مناسب است؟

چالش صف بنزین



طرح مطرح شده است که در آن جا هم جمع بندی نشده است و قرار شد اعضای شورا و دیگران در این باره نظر دهند و بعداً تصمیم گرفته شود.

با این حال، کارشناسان مختلفی بر این باورند که در مورد افزایش قیمت بنزین سناریوهای مختلفی مطرح شده است که سه سناریو اصلی در این

نیازمندان زیر فشار افزایش قیمت‌ها خرد نشود.

سناریوهای مختلف

محمود واعظی، رییس دفتر رییس جمهوری در پاسخ به رسانه‌ها در باره احتمال دو نرخ شدن بنزین گفته که در شورای عالی هماهنگی چند



تفاوت محسوس نشان نمی‌دهد. بازنشسته‌ها انتظار دارند نوعی امنیت روانی غیراقتصادی در آن‌ها ایجاد شود. جنس این امنیت، بیشتر فردی و کمتر سازمانی است و نیازمند آن است که افراد و نیازهای فرهنگی و اجتماعی ویژه آن‌ها مبتنی بر پایگاه فرهنگی‌شان مورد شناسایی قرار گیرد. حضور در جامعه و مشارکت اجتماعی بازنشستگان از جمله این نیازها است. در تجربه کشورهای دیگر نیز توجه ویژه به عوامل اجتماعی و فرهنگی جهت ارتقای سطح رضایت سالمندان از خدمات رفاهی دیده می‌شود.

سلامت سالمندان در گرو فعال بودن آن‌ها است

فرد در سال‌های میانی عمر، فناپذیری و مرگ خود را یاد می‌کند و تدریجاً بر خورد‌های خود را با اجتماع و دیگران کاهش داده و همزمان جامعه نیز، متقابلاً فرد را از خود جدا می‌سازد. هرچند از این وضعیت به مثابه فرصتی برای فراغت سالمند از تعهد یاد می‌شود، ولی می‌تواند در بردارنده چالشی خطرناک نیز باشد. این خطر ناشی از نادیده گرفتن ضرورت درگیری سالمند در فعالیتهای اجتماعی برای دوری از آسیب‌های احتمالی ناشی می‌شود. واقعیت امر این است که فعالیت، سلامت را در سالمندی افزایش می‌دهد؛ بنابراین بزرگسالانی که فعال می‌مانند در فعالیت‌ها، تشویق شده و جایگاه‌ها، روابط، سرگرمی‌ها و علائق جدیدی را بدست می‌آورند و با احساس رضایت و آرامش، پیر می‌شوند.

به باور کارشناسان، یک سالمند نمونه، سالمندی است فعال که ارتباطات اجتماعی خود را حفظ کرده و با فعالیت‌های جمعی، مسافرت‌ها و داشتن سرگرمی‌ها مشغول است.

پیری و سالمندی باید موفقیت آمیز باشد. شکست‌ها و موفقیت‌ها تنها به دوران جوانی و میانسالی مربوط نمی‌شود. برای داشتن دوران سالمندی موفقیت‌آمیز باید نقش‌های تازه‌ای کشف شود و یا برای حفظ نقش‌های قدیم، وسایل تازه‌ای بوجود آید و برای آنکه این آرمان تحقق

یابد، لازم است که در آینده ارزش سن را بازنشستگان و سالمندان را عهده‌دار نقش‌های جدیدی کنیم؛ نقش‌هایی که از نظر اجتماعی ارزشمند است. به طور کل پژوهشگران و صاحب‌نظران حوزه سالمندی بر این باورند از آنجایی که مشارکت اجتماعی در ایجاد یک تجربه موفق سالمندی نقش بسزایی دارد به نظر می‌رسد یکی از وظایف سازمان‌های حمایت کننده از سالمندان و بازنشستگان، طراحی برنامه‌هایی برای درگیری و بالا بردن میزان مشارکت اجتماعی آن‌ها در تعاملات دانست؛ زیرا چنین کاری سوای فواید و سودمندی‌هایی که برای جامعه در بر دارد، در کمترین حالت به بالا بردن میزان رضایت فرد سالمند از زندگی‌اش منجر می‌شود.

یابد، لازم است که در آینده ارزش سن را بازنشستگان و سالمندان را عهده‌دار نقش‌های جدیدی کنیم؛ نقش‌هایی که از نظر اجتماعی ارزشمند است. به طور کل پژوهشگران و صاحب‌نظران حوزه سالمندی بر این باورند از آنجایی که مشارکت اجتماعی در ایجاد یک تجربه موفق سالمندی نقش بسزایی دارد به نظر می‌رسد یکی از وظایف سازمان‌های

این کار را بگیرد، اما افزایش قیمت بنزین و کاهش صرفه اقتصادی قاچاق بهترین راه برای جلوگیری از آن است.

با این حال، موفقیت چنین سناریویی بستگی به این دارد که افزایش قیمت بنزین آزاد کمترین اثر تورمی را به همراه داشته باشد که امری دشوار است. بر اساس اطلاعات موجود، در حال حاضر هر لیتر بنزین در فوب خلیج فارس ۵۵ سنت در لیتر قیمت دارد. با در نظر گرفتن نرخ دلار آزاد، هر لیتر بنزین در ایران می‌تواند بیش از هفت هزار تومان قیمت داشته باشد. بدون شک، حتی اگر دولت بتواند به اندازه نیاز مردم به آن‌ها بنزین سهمیه‌ای و با نرخ دولتی بدهد باز هم چنین قیمتی اثرات روانی و تورمی شدیدی در پی خواهد داشت.

در شرایط کنونی جامعه به ویژه دهک‌های پایین درآمدی توان تحمل تورم ناشی از چنین افزایشی در قیمت بنزین را ندارد. از این رو بعید به نظر می‌رسد چنین سناریوی در عمل پیاده شود. کارشناسان معتقدند که عملیاتی کردن این سناریو به حل برخی معضلات ساختاری در اقتصاد بستگی دارد و تا زمانی که شاخص‌هایی مانند رشد اقتصادی، تورم، اشتغال و بیکاری، افزایش قدرت خرید مردم، افزایش ارزش پول ملی و غیره به حد مطلوب نرسد نمی‌توان از آزادسازی قیمت‌ها در سطح قیمت‌های جهانی حرف زد.

تبعات و پیامدهای اجتماعی و اقتصادی افزایش قیمت بنزین ممکن است اجرای سناریو سوم یعنی سهمیه بندی بنزین را در دستور کار قرار دهد. در واقع تاکید دولت بر بازبایی کارت سوخت صاحبان خودرو از اواخر سال گذشته، احتمال اجرای نظام سهمیه‌بندی بنزین که دو نرخی شدن سوخت از الزامات آن است، بیش از پیش قوت گرفته است.

حدس و گمان‌ها به این سمت است که ۶۰ لیتر برای خودروهای شخصی ۱۸۰ لیتر برای خودروهای عمومی و تاکسی اختصاص یابد. همچنین سهمیه برای خودروهای دوگانه‌سوز کاهش پیدا خواهد کرد.

در صورت اجرای این سناریو ممکن است تا حدود زیادی جلو قاچاق بنزین گرفته شود؛ اما کاهش مصرف سوخت از مواردی است که احتمالاً سهمیه‌بندی نتواند تأثیر چندانی بر آن بگذارد. در واقع این امر به شدت به سبک زندگی افراد گره خورده است و تغییر سبک زندگی خودرومحور و مصرف‌گرای اقشار و طبقات مختلف اجتماعی از جمله اتفاقاتی است که به سختی رقم می‌خورد. اگر قیمت بنزین آزاد تفاوت زیادی با بنزین سهمیه نداشته باشد گرایش برای مصرف همچنان پابرجا خواهد ماند. ضمن اینکه در چنین حالتی قاچاق نیز به دلیل فاصله زیاد قیمت جهانی و قیمت داخلی ادامه خواهد یافت.



است. با این حال، افزایش نقدینگی و به دنبال آن تورم شدید از پیامدهای این سناریو عنوان شده است.

تعیین قیمت بنزین بر اساس نرخ فوب خلیج فارس یا دست کم نزدیک شدن به این نرخ از دیگر سناریوهایی است که از سوی کارشناسان مطرح شده است. البته این سناریو در مورد بنزین آزاد مطرح شده است. بدین ترتیب طبق این سناریو نرخ بنزین سهمیه نزدیک به نرخ فعلی باقی خواهد ماند، اما نرخ بنزین آزاد به نرخ فوب خلیج فارس نزدیک خواهد شد. کمترین حسن این کار کاهش و یا قطع کامل قاچاق بنزین به خارج از کشور است. در شرایطی که ارزش پول ملی در مقایسه با ارزش پول همسایگان کاهش چشمگیری پیدا کرده است نه تنها بنزین، بلکه همه کالاهای تولید داخل برای کشورهای همسایه ارزان و جذاب است. حال کالایی مانند بنزین که در این کشورها بسیار گران بوده و تفاوت قابل ملاحظه‌ای با قیمت آن در کشور ما دارد قاچاق بنزین امری طبیعی به نظر می‌رسد. تجربه نشان داده است استفاده از قوه قهریه و بستن و نظارت بر مرزها خیلی نمی‌تواند جلو

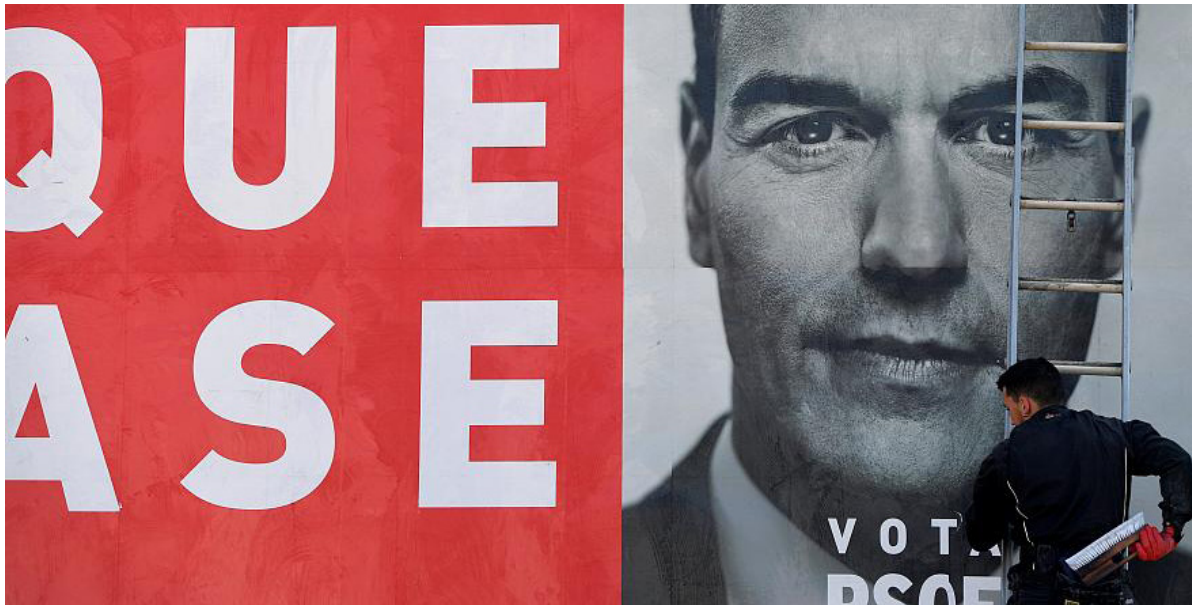
بین مهمتر و برجسته‌تر هستند.

یکی از سناریوهای مطرح شده که به عدالت نزدیک‌تر است، اختصاص سهمیه بنزین به افراد است. در واقع، تاکنون یارانه بنزین به خودروها داده شده و این کار همواره از سوی صاحب‌نظران با انتقاداتی مواجه بوده است. این افراد معتقدند که سهمیه بنزین به خودروها باعث می‌شود تا یارانه بیشتری به افراد ثروتمند داده شود و در مقابل افرادی که از نظر اقتصادی ضعیف‌تر هستند و حتی خودرو شخصی ندارند از این یارانه محروم شوند. این در شرایطی است که فلسفه پرداخت یارانه در سراسر دنیا حمایت از افراد فقیرتر است تا از حداقل‌های زندگی برخوردار باشند.

بنابراین، صحبت از این شده است که برای رعایت عدالت باید به هر ایرانی سهمی برابر از بنزین داده شود. بدین ترتیب افراد فاقد خودرو هم می‌توانند سهم بنزین خود را دریافت کرده و در بازار آزاد بفروش برسانند. ظاهراً صحبت از ایجاد سامانه‌ای برای خرید و فروش بنزین بین مردم نیز به میان آمده بود. این کار در ظاهر امر عادلانه‌ترین سناریو در حل مسئله بنزین

نگاهی به انتخابات پارلمانی اسپانیا:

سوسیالیست‌ها در برابر راست افراطی و جدایی طلبی



تحلیلگران پیروزی حزب سوسیالیست اسپانیا به رهبری نخست وزیر این کشور را چشمگیر می‌دانند اما تاکید دارند موفقیت حزب راست افراطی در کنار بحث جدایی طلبی مهمترین چالش‌های دولت بعدی این کشور خواهد بود.

انتخابات پارلمانی اسپانیا در شرایطی برگزار شد که حزب «سوسیالیست» (PSOE) به رهبری «پدرو سانچز» نخست وزیر کنونی این کشور با کسب بیشترین آرا پیروز آن شد. هرچند پیروزی سوسیالیست‌ها در انتخابات اسپانیا قاطع نبود و آن‌ها توانستند ۲۸ درصد آرا را کسب کنند. نکته اساسی و تا حدودی نگران‌کننده موفقیتی است که حزب راست افراطی «وکس» (Vox) در این انتخابات به دست آورد و اکنون با کسب ۱۲ درصد آرا نمایندگانی را در پارلمان این کشور خواهد داشت. البته حزب محافظه‌کار «مردم» (People's party) با حدود ۱۷ و حزب چپ‌گرای «پودموس» (Podemos) با ۱۶ درصد و حزب راست میانه «سیودادانوس» (Ciudadanos) هم با ۱۶ درصد آرا بالاتر از وکس قرار گرفته‌اند.

انتخاباتی قطبی و دولت ائتلافی

به نظر می‌رسد حزب سوسیالیست با ۱۲۳ و پودموس ۴۲ کرسی، پارلمان آتی اسپانیا را در اختیار می‌گیرند و راست‌گرایان افراطی حدود ۲۵ کرسی را در مجلس به دست آورده‌اند. در مقابل حزب مردم نسبت به انتخابات پیشین شکست بدی را تجربه کرد و نزدیک به نیمی از کرسی‌های خود

یکدیگر قطعی به نظر می‌رسد اما این دو حزب در نهایت قادر خواهند شد تا حداکثر حدود ۱۶۵ کرسی را کسب کنند که تعداد آن ۱۱ عدد کمتر از حد مورد نیاز برای تشکیل کابینه (۱۷۶ کرسی) است. از این رو به

را در مجلس از دست داد. تحلیلگران مسائل اسپانیا پیش بینی می‌کنند با شرایط موجود وضعیت در پارلمان ۳۵۰ عضوی این کشور تا حدودی پیچیده شده است. اگرچه ائتلاف دو حزب سوسیالیست و پودموس با

پیامدهای محدودیت نفتی ترامپ در بازارهای جهانی

آشفته مثل نفت!

نفت حساب باز کرده اما تحلیلگران اعتقاد دارند آینده مبهم است زیرا مقام‌های سعودی می‌گویند باید شرایط را ارزیابی کنند و سپس در مورد افزایش تولید تصمیم بگیرند.

طبق گزارش بلومبرگ اگرچه ترامپ اعلام کرده است با عربستان سعودی و امارات برای جبران کمبود به توافق رسیده است اما این اقدام می‌تواند در میان تولیدکنندگان نفت تنش ایجاد کند. همکاری این دو کشور با کاخ سفید، توافق کاهش تولیدی را که چندی قبل اعضای اوپک با روسیه امضا کردند به خطر می‌اندازد. آمریکا از تولیدکنندگان متحد خود خواسته است که بدون رعایت این توافق نفت ایران را جایگزین کنند.

همچنین طبق این گزارش، در روز نخست پس از اعلام این تصمیم ترامپ، بهای نفت خام ۳ درصد افزایش یافت و ادامه این روند افزایشی به نوع واکنش عربستان و امارات و دیگر تولیدکنندگان به توازن عرضه و تقاضا دارد.

در شرایطی که رسانه‌ها از خواست ریاض برای رساندن قیمت نفت به بالاتر از ۸۰ دلار سخن می‌گویند؛ این کشور برای نخستین بار در پنج سال گذشته در تجارت خارجی خود مازاد ارزی را تجربه کرد.

تارنمای نشریه «The Arab Weekly» در زمینه تعهد عربستان و امارات به جبران کمبود در بازار انرژی آورده است که ریاض و ابوظبی مشخص ساخته‌اند همکاری آن‌ها برای جایگزینی نفت ایران بر اساس خواست و شرایط آن‌ها انجام می‌شود و نه دستورات رییس جمهوری آمریکا.

وزیر نفت عربستان با صراحت اعلام کرد این پادشاهی تا چند هفته دیگر در مورد افزایش تولید خود تصمیم می‌گیرد. «خالد الفالح» تاکید دارد کشورش سطح کنونی عرضه را مناسب می‌داند و نیازی به افزایش

از توافق هسته‌ای این میزان ۲,۵ میلیون بشکه در روز بود. به نوشته تارنمای شبکه خبری «بلومبرگ» تا پیش از این آمریکا به هشت کشور اجازه داده بود تا به خرید نفت از ایران ادامه دهند اما اقدام تازه کاخ سفید موجب می‌شود اقتصاد کشورهای آسیایی هند، چین، کره جنوبی و ژاپن بیشتر از دیگر کشورها آسیب ببینند. اگر قیمت‌های نفت سطح کنونی بسیار بیشتر شود، ارز در کشورهای واردکننده نفت تضعیف می‌شود و نرخ تورم افزایش خواهد یافت.

با این حال رسانه‌ها در غرب عنوان داشتند که صادرات نفت ایران به پنج مشتری اصلی آن در ماه مارس گذشته (۱۰ اسفند تا ۱۰ فروردین) به رغم برقراری تحریم‌های آمریکا افزایش داشته و به بالاترین سطح در چند ماه اخیر رسیده است. به نوشته خبرگزاری رویترز در این بازه زمانی ایران به مشتری‌های خود روزانه به طور متوسط ۱,۷ میلیون بشکه نفت صادر کرد که نسبت به قبل افزایش نشان می‌دهد.

به باور فعالان در بازار انرژی جهان، سیاست‌های تهاجمی واشنگتن علیه تهران آنگونه که ترامپ می‌پندارد کاملاً موفقیت آمیز نخواهد بود ضمن اینکه پیامدهای آن دامن ایالات متحده، کشورهای مصرف‌کننده نفت و حتی برخی تولیدکنندگان را خواهد گرفت.

به نوشته تارنمای نشریه «Investing» تلاش ایالات متحده برای پایان دادن به معافیت‌های نفتی برای مشتریان ایران نه تنها بازار انرژی را تحت تأثیر قرار می‌دهد بلکه آثار آن فراتر هم می‌رود. این اقدام در نخستین مرحله بر عرضه نفت به بازار انرژی مؤثر خواهد بود زیرا از هم اکنون این بازار به دلیل تنش‌های سیاسی و اقتصادی در نزول، لیبی و نیجریه بسیار دچار تزلزل و بی‌ثبات شده است.

وعده‌های عربستان به ترامپ

در حالی که ترامپ به شدت روی قول ریاض در مورد افزایش عرضه



فعالان بازار نفت و انرژی اعتقاد دارند اگرچه تلاش‌های ضدایرانی «دونالد ترامپ» در حوزه نفتی بر درآمدهای ارزی و اقتصاد ایران تأثیر منفی دارد اما پیامدهای این خط مشی به دیگر حوزه‌ها و کشورها سرایت پیدا می‌کند.

تصمیم تازه «دونالد ترامپ» برای به صفر رساندن صادرات نفت ایران و تمدید نکردن معافیت تحریمی کشورهای معامله‌کننده با ایران اقدامی است که به شدت می‌تواند بر بازار انرژی تأثیرگذار باشد. در طرف مقابل، نوع واکنش ایران به این تلاش کاخ سفید و ترفندهایش برای بی‌تأثیر کردن اقدام رییس جمهوری آمریکا هم می‌تواند نشانه‌ای از شکست دسیسه چینی‌های دولت ایالات متحده باشد.

مقام‌های ارشد کشورمان تاکنون بارها توهمات ترامپ برای قطع صادرات نفت ایران را غیرقابل اجرا عنوان کرده و تاکید داشته‌اند که اجازه دخالت و تعیین تکلیف در این امور را به هیچ کشور خارجی نمی‌دهند و صادرات نفت بر اساس اراده و خواست تهران ادامه می‌یابد. آمارهای رسمی از کشتی‌های نفت‌کش نشان می‌دهند ایران در ماه‌های اخیر به طور میانگین روزانه حدود ۱,۵ میلیون بشکه نفت خام صادر کرده است البته آوریل سال گذشته پیش از اعلام خروج آمریکا

۲۰۱۶ است. البته در طرف مقابل تحلیلگران اعتقاد دارند حضور راست افراطی تاحدودی به نفع سانچز و سوسیالیست‌ها هم شد زیرا وی پی در پی خطر وکس و افراط‌گرایی راست را به ویژه در حوزه فمینیسم متذکر می‌شد. سانچز از تجربه‌های تاریخی برای بسیج افکارعمومی به نفع سوسیالیست‌ها استفاده کرد.

آینده جدایی طلبی

از جمله مسائلی که اسپانیا را به عنوان یکی از پنج کشور بزرگ اروپا تهدید می‌کند تجزیه و استقلال بخش‌های کاتالونیا و باسک است. سال‌ها است که مادرید با این چالش روبرو است و به تازگی با رهبران جدایی طلبان منازعاتی را داشت.

با این وجود کارشناسان پلیتیکو بر این باورند که اسپانیایی‌ها از وکس بیشتر از جدایی طلبان می‌ترسند. سه حزب وکس، مردم و سیودادانوس تلاش کردند تا سانچز را فردی به نمایش بگذارند که تسلیم جدایی طلبان شده است. این احزاب در رقابت‌های انتخاباتی راه حل‌های سخت را برای بحران‌های سرزمینی پیشنهاد می‌کنند. آن‌ها تأکید دارند دولت مرکزی باید حاکمیت مستقیم خود را بر این مناطق تحمیل کند و دولت‌های محلی را از بین ببرد.

با این حال به اعتقاد بسیاری از تحلیلگران حل موضوع جدایی طلبی یکی از مهمترین چالش‌هایی است که دولت آینده با آن دست به گریبان خواهد شد. اکنون جدایی طلبان از پیروزی سوسیالیست‌ها و سانچز راضی تر هستند ضمن اینکه ادعا دارند اردوگاه جدایی طلبی اکنون قدرت بیشتری دارد.

گاردین هم اولویت سانچز را بحران تجزیه اسپانیا دانسته و آورده است وی که از تفویض بیشتر اختیارات حمایت می‌کند مجبور است با شرایطی که دادگاه رهبران جدایی طلب ایجاد خواهد کرد مقابله کند زیرا سوسیالیست‌ها به حمایت کاتالان‌ها در پارلمان نیاز دارند. بر اساس چنین تحلیلی اگر وی از این آمون موفق بیرون بیاید دستاوردی بزرگ را خواهد داشت؛ اما در هر صورت سوسیالیست‌ها حالا فضای سیاسی بازتری دارند تا رویکردهای خود را عملی سازند.

از دیگر موفقیت‌های سانچز از نظر پلیتیکو آن است که نخست وزیر اسپانیا پیش از این دولتی را در اختیار داشت که ضعیف‌ترین حمایت‌ها را پارلمان از او دریافت می‌کرد اما اکنون وی می‌تواند در ائتلافی نوین و با پشتیبانی و ظرفیت‌های بیشتر به امور دولت و کابینه بپردازد.

خطر راست افراطی

پیش از انتخابات، نخست وزیر اسپانیا خطر موفقیت راست‌گرایان و تقویت دیدگاه‌های افراطی را گوشزد کرده بود. البته رسانه‌ها پیروزی بزرگتری را برای آن‌ها پیش بینی می‌کردند اما کسب کرسی در پارلمان هم موفقیتی مهم برای آن‌ها به شمار می‌رود. براساس گزارش پلیتیکو یکی از نگرانی‌ها آن است که حزب وکس نخستین حزب افراطی راست اسپانیا است که از سال ۱۹۸۲ تاکنون وارد پارلمان این کشور شده است. کسب ۲۴ کرسی، این راست‌گراها را به یکی از پنج حزب بزرگ مجلس اسپانیا تبدیل کرد. در مقایسه با دیگر کشورهای اروپایی، وکس به جای تمرکز بر طبقه کارگر توانست حمایت‌های درخور توجهی را از حامیان حزب مردم و حتی گروه‌های طبقه بالا به دست آورد. با این حال ظهور وکس موجب شکاف در میان راست‌گراها هم شد. در این شرایط ظهور قانون‌گذاران رادیکال در مجلس اسپانیا ممکن است تصویب برخی قوانین در زمینه خشونت‌های جنسی و دولت‌های منطقه‌ای را مهیم کند. این موضوع کافی بود تا گروه‌های چپ‌گرا و ملی‌گرایان باسک و کاتالان، به رأی دادن علیه وکس ترغیب شوند. «سانتیاگو آبسکال» رهبر وکس پس از کسب این موفقیت مهم تصریح کرد که جنگ سختی را علیه چپ‌ها و آن چیزی که وی «راست بزدل» نامید شروع می‌کند. به دلیل همین صراحت است که کارشناسان اعتقاد دارند قانون‌گذاران بی‌تجربه که بیشتر آن‌ها حتی از نشست خبری هم گریزان هستند، باعث می‌شوند تا این حزب به سرعت جایگاه خود را از دست بدهد. راست‌گراهای افراطی از هم اکنون رویکردهای ضدمهاجرتی و بی‌اعتمادی به اروپا را بروز می‌دهند این در حالی است که اسپانیایی‌ها نسبت به این موضوع‌ها رویکرد بازتری دارند. به نوشته رسانه‌ها، همین هراس باعث شد تا میزان مشارکت مردمی در انتخابات، ۷۶ درصد باشد که ۹ درصد بیشتر از مشارکت در سال

نظر می‌رسد قدرت در اسپانیا در آینده قطبی‌تر از گذشته شود و نخست وزیر کنونی این کشور مجبور خواهد بود با یکی از احزاب چپ اسپانیا برای کسب اکثریت پارلمان ائتلاف کند. روزنامه «گاردین» در گزارشی نوشت سومین انتخابات عمومی اسپانیا در چهار سال اخیر، قدرت را در شکنده‌ترین ملت اروپایی به سوسیالیست‌ها تحویل داد. با این وجود برخلاف تصور، نکته خارق‌العاده در انتخابات آن بود که هیچ پوپولیستی در این انتخابات خودنمایی نکرد. اگرچه پیروزی سوسیالیست‌ها قاطع نبود اما در مقایسه با انتخابات اخیر این کشور چشمگیر بود. پیروزی آن‌ها در رقابتی رخ داد که حزب سنتی و بزرگ مردم شکست سختی را تجربه کرد. در حالیکه حزب مردم در سال ۲۰۱۱ حدود ۴۵ درصد آرای پارلمان را به دست آورده بود اکنون تنها ۱۷ درصد را کسب کرد. تارنمای «پلیتیکو» در گزارشی با عنوان درس‌های اساسی از انتخابات اسپانیا آورده است با افزایش تعداد کرسی‌های حزب سوسیالیست به رهبری «پدرو سانچز»، اسپانیا تنها کشور بزرگ اروپایی باقی می‌ماند که سوسیالیست‌ها رهبری آن را بر عهده دارند. سوسیالیست‌ها در سال ۲۰۱۶ تنها ۸۵ کرسی را در اختیار گرفته بودند. به نوشته این نشریه انتخابات اخیر به طور کامل قطبی شده بود و سرانجام پارلمان این کشور در اختیار ۵ حزب ملی قرار گرفت که هر یک از آن‌ها بیشتر از ۱۰ درصد آرا را به خود اختصاص دادند. طبق این تحلیل نخست وزیر سانچز به خاطر توانایی‌های خود و اشتباهات رقبا قادر شد تا سوسیالیست‌ها را به گروهی محبوب در اسپانیا تبدیل کند. کابینه او در خلال یک سال اخیر بر سیاست‌های چپ‌گرایانه همچون افزایش ۲۲ درصدی حداقل دستمزد و کمک‌های دولتی بیشتر به افراد بیکار بالای ۵۲ سال تمرکز کرد. وی در سخنرانی‌های خود به شدت بر مقابله با بی‌عدالتی تأکید کرد و همین امر وی را حتی مقبول چپ‌گراها کرد. وی تأکید کرد که روابط خود را با جامعه بازرگانان و اتحادیه اروپا خوب نگاه می‌دارد و حتی برای وزارت اقتصاد فردی را برگزید که پیشتر رییس دایره بودجه کمیسیون اروپایی بود. اقدامات وی باعث شد تا اقتصاد این کشور رشد متناوبی داشته باشد و به همین دلیل حمایت‌های خوبی را از طرف افکار عمومی کسب کرد.

فوری تولید وجود ندارد. وزیر نفت امارات هم با اشاره به تجربیات گذشته عنوان داشت کشورش به سرعت وارد عمل نمی‌شود و پیش از موعد و بی‌دلیل عرضه را افزایش نمی‌دهد.

طبق این گزارش اگرچه آمریکا هم یقین ندارد که بتواند صادرات نفت ایران را به صفر برساند اما عربستان و امارات اعلام آمادگی کردند که تا ۵ میلیون بشکه تولید خود را افزایش دهند. این اقدام نمی‌تواند بلندمدت باشد زیرا ظرفیت مازاد اوپک برای شرایط بحرانی را نابود می‌سازد.

از طرف دیگر آژانس بین‌المللی انرژی هم هشدار داده است در شرایطی که قیمت هر بشکه نفت در سطح ۸۰ دلار قرار بگیرد رشد اقتصادی جهان به شدت شکننده می‌شود؛ بنابراین تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان باید از افزایش بیش از حد قیمت نفت که برای جهان دردناک است خودداری کنند.

با این حال به نوشته این نشریه، تحلیلگران عرب توصیه می‌کنند امارات و عربستان نسبت به فشارهای ترامپ بی‌تفاوت باشند و پس از ارزیابی شرایط بازار، بهترین اقدام را برای تأمین منافع خود انجام دهند.

جایگزین‌های نفت ایران

نبود جایگزین مناسب برای نفت ایران از دیگر مشکلاتی است که این تصمیم ترامپ ایجاد می‌کند. به عنوان نمونه شرکت «Hanwha Total Petrochemical Co» در کره جنوبی در چند ماه اخیر محموله‌های نفتی گوناگونی را از کشورهای آفریقایی و استرالیا خریداری و آزمایش کرد اما نتوانست گزینه مناسبی را برای جایگزینی با نفت ایران پیدا کند. نبود نفت مناسب به طور قطع بر قیمت‌ها مؤثر خواهد بود و از منافع شرکت‌ها و کشورهای واردکننده خواهد کاست. از طرف دیگر حتی اگر دو کشور عربی به طور کامل کمبود نفت ایران را جبران کنند باز هم کره جنوبی به علت نداشتن دسترسی به میعانات گازی ایران دچار آسیب می‌شود.

البته بنا بر گزارش تارنمای «Investing» برخی از خریداران نفت ممکن است قادر باشند از نفت‌های غیرمعارفی که از ایالات متحده استخراج و صادر می‌شود استفاده کنند اما بعد مسافت و دوری از خاک آمریکا و افزایش هزینه‌های حمل نیز موجب افزایش قیمت تمام شده انرژی می‌شود. همچنین کارشناسان نفتی می‌گویند خریداران

نمی‌توانند به نفت‌های غیرمعارف دلخوش باشند. علت آن است که نفت شیل آمریکا از گونه‌های سبک و شیرین نفتی به شمار می‌رود و به دلیل میزان اندک سولفور برای مشتریان ایران مناسب نیست.

پیش‌بینی و نقش تقاضا

تاکنون بحث از عرضه نفت و اثرگذاری آن در قیمت آن در بازار جهانی بود؛ اما جانب تقاضا نیز به همان میزان مؤثر بوده و باید در تحلیل‌ها مورد توجه قرار گیرد. این امر از این جنبه نیز مهم است که در صورت افزایش تقاضا میزان کمبود در بخش عرضه بیشتر شده و در نتیجه امکان جبران این کمبود توسط کشوری مثل عربستان مشکل‌تر خواهد شد.

طبق برآوردهای انجام شده توسط آژانس بین‌المللی انرژی، انتظار می‌رود میزان رشد تقاضای جهانی نفت خام ۱/۴ میلیون بشکه در روز باشد.

این میزان رشد تقاضا در کشورهای توسعه یافته نسبت به سال گذشته میلادی کمتر خواهد شد اما به صفر نمی‌رسد.

همچنین بخش قابل توجهی از این افزایش تقاضا به کشورهای در حال توسعه‌ای مانند چین و هند تعلق دارد که نسبت به سال ۲۰۱۸ بیشتر خواهد بود. این دو کشور مانند همیشه موتور محرک رشد تقاضا از سمت کشورهای در حال توسعه به‌شمار می‌روند.

بنابراین کارشناسان معتقدند که سال ۲۰۱۹ از یک طرف با کاهش عرضه و از سوی دیگر با افزایش تقاضا روبرو خواهد بود. در چنین حالتی اثرگذاری عدم تمدید معافیت‌های خرید نفت از ایران بر قیمت نفت طبیعی خواهد بود. این امر دست کم در کوتاه مدت اجتناب‌ناپذیر است.

کارشناسان معتقدند که برای میزان اثرگذاری صادرات نفت خام ایران بر بازار کافی است این نکته را در نظر بگیریم که در ماه اکتبر سال ۲۰۱۸، یکی از مهم‌ترین عوامل رشد قیمت نفت تا بالاترین سطح در چهار سال گذشته، نگرانی از صفر شدن صادرات نفت خام ایران تا ضرب‌الاجل ۴ نوامبر بود؛ اما با عقب‌نشینی دولت ترامپ از ادعای صفر کردن خرید نفت ایران و اعطای معافیت ۶ ماهه به ۸ کشور از افزایش قیمت جلوگیری کرد.

به همین خاطر برخی از تحلیلگران بر این باورند که دست کم در کوتاه مدت بعد از عدم تمدید معافیت‌ها و فشار حداکثری آمریکا برای

کاهش فروش نفت ایران، بازار باید در انتظار رشد قیمت ۲۰ دلاری یا بیشتر باشد.

ممکن است در بلند مدت بتوانند جایگزینی برای نفت ایران فراهم کنند اما با توجه به سیاست اوپک مبنی بر کاهش عرضه، هرگونه توافقی بین آمریکا و عربستان برای افزایش تولید نیازمند جلب توافق همه اعضای اوپک خواهد بود که کار آسانی به نظر نمی‌رسد. بعلاوه فاکتورهای مهم دیگری همچون کاهش عرضه نفت کانادا به دلیل پایین بودن توان ذخیره، ناتوانی آمریکا در افزایش تولید نفت شیل به دلایل فنی، ادامه تحریم‌های ونزوئلا می‌توانند در جهت کاهش میزان عرضه و در نتیجه سخت‌تر شدن جایگزینی نفت ایران عمل کنند.



تردید را کنار بگذار، قاطعانه تصمیم بگیر



محمدحسین سورانی
نویسنده

هر انسانی در مسیر زندگی و عمر خود نیازمند تصمیم‌گیری و انتخاب است. تصمیم‌گیری نقش مهمی در زندگی انسان‌ها دارد. از تصمیم‌گیری‌های کوچک در امور پیش پا افتاده گرفته، تا تصمیم‌گیری‌های بسیار بزرگ و مهم زندگی که سرنوشت و آینده افراد را مورد هدف قرار می‌دهد. برخی از تصمیم‌گیری‌ها به راحتی شکل می‌گیرند و شاید ما توجهی به چگونگی شکل‌گیری و نحوه اتخاذ آن‌ها نداریم، اما در مقابل مسائلی نیز در زندگی وجود دارند که اقدام به تصمیم‌گیری در خصوص آن‌ها ممکن است سرنوشت و آینده ما را دستخوش تغییرات قرار دهند. با انسان‌های موفق که گفت‌وگو کنید از زبان آن‌ها بسیار زیاد این جمله را خواهید شنید که می‌گویند «همه چیز از یک تصمیم قاطعانه شروع شد.» کسانی که می‌توانند با قدرت تصمیم بگیرند و با تمام توان در پی تحقق تصمیمات خود برمی‌خیزند بسیار عملکرد موفق‌تری خواهند داشت نسبت به کسانی که با تردید، شک و دو دلی تصمیم‌گیری می‌کنند و با اینکه در مسیر تصمیمات خود حرکت می‌کنند هنوز امیدوارانه به دنبال تحقق تصمیمات خود نیستند.

شناخت راه‌های درست تصمیم‌گیری و همچنین مقابله با شک و دو دلی در اتخاذ تصمیمات به شما کمک می‌کند تا تصمیمات بهتر و قاطعانه‌ای بگیرید و روزی به پشت سر خودتان نگاه کنید و با جرات بگویید «همه چیز از تصمیم قاطعانه‌ای که آن شب گرفتم شروع شد.» پس لطفاً به جای شک و دو دلی در اموری مثل اینکه از شنبه می‌خواهم رژیم بگیرم، از اول ماه می‌خواهم پول‌هایم را پس‌انداز کنم، از ابتدای سال جدید می‌خواهم زبان انگلیسی یاد بگیریم، و با تردید نگرستن به اموری که نیازمند یک تصمیم جدی است، از همین امروز تصمیم قوی و قاطعانه خودتان را اتخاذ کنید، چراکه قطعاً روزهای خوبی نخواهند آمد مگر اینکه شما تصمیم بگیرید روزهای خوبی را برای خودتان بسازید، اگر با قدرت تصمیم بگیرید همین امروز همان شنبه رویایی یا همان اول ماه یا سال رویایی است که دنبالش هستید، حالا هیچ فرقی هم نمی‌کند که چه روزی یا چه ماه و سالی است، مهم این است که شما تصمیم گرفته‌اید بهترین ماه یا سال را برای خودتان بسازید. گزینه‌های پیشنهادی زیر به شما کمک می‌کند تا درست‌تر و قاطعانه‌تر تصمیم بگیرید و از شک و دو دلی فاصله داشته باشید.

انتخاب‌های خودتان را محدود کنید
یکی از راه‌حلهایی که در اتخاذ درست تصمیم به شما کمک می‌کند و باعث می‌شود از شک و تردید فاصله بگیرید محدود کردن انتخاب است. تصور کنید تصمیم گرفته‌اید برای صرف شام به یک رستوران بروید و هرکس از اعضای خانواده چند رستوران را پیشنهاد می‌دهد و در نهایت شما با ۱۰ مورد رستوران مواجه هستید که در نهایت باید یکی از آن‌ها را انتخاب کنید. قطعاً انتخاب سختی خواهید داشت و قادر به تصمیم‌گیری نخواهید بود اما اگر در همین وضعیت بخواهید بین فقط سه مورد رستوران یک رستوران را انتخاب کنید قطعاً راحت‌تر و بدون چالش در مورد رستوران موردنظر تصمیم‌گیری خواهید کرد. به شما توصیه می‌کنم در هنگامی که می‌خواهید بین چند گزینه یک گزینه را انتخاب کنید لطفاً انتخاب‌هایتان را محدود کنید و نسبت به حذف موارد اضافی اقدام کنید. بسیاری از فروشندگان نیز از این تکنیک برای فروش یک محصول استفاده می‌کنند و با توجه به تنوع اجناس موردنظر شما، از ارائه تمام تنوع اجناس به شما خودداری می‌کنند تا شما انتخاب راحت‌تری داشته باشید و فروشنده نیز فروش راحت‌تری را تجربه کند.

وجدان کاری، لازمه توسعه و تعالی جامعه



سجاد ملکی
پژوهشگر علوم اجتماعی

«يَعْلَمُ خَائِنَةَ الْأَعْيُنِ وَمَا تُخْفِي الصُّدُورُ»
خداوند بر خیانت چشم‌ها و ضمیر قلب‌ها آگاه است. (سوره

مبارکه غافر، آیه ۱۹)

از آنجا که نظامات انسانی برای خود اهدافی تعریف کرده و برای نیل به آن‌ها برنامه‌ریزی و تدابیری اتخاذ می‌کنند باید اذعان کرد که هدف متعالی این نظامات، حرکت در راستای پیشرفت، توسعه و تکامل است و این پیشرفت و توسعه به نوبه خود مستلزم ایفای نقش همه اجزاء و عناصر حاضر در سیستم است. حال، سوال اساسی این است که ابزارها و الزامات نیل به این اهداف متعالی سازمان کدامند و این سازمان چگونه می‌تواند خود را برای رشد، تعالی و تکامل مهیا کند؟ چنانچه تقویت سیستم با تعهد، وجدان کاری و رضایتمندی نسبت به وظایف محول حاصل شود، پایداری آن سیستم تضمینی خواهد بود.

تعاریف لغوی وجدان: در زبان فارسی، وجدان به معنای یافتن و شعور باطنی است که انسان را از نیک و بد اعمال آگاه می‌کند. در زبان انگلیسی، با واژه conscience معرفی شده است که از آن به عنوان احساس درونی یاد می‌شود که موجب تشخیص خوب از بد می‌گردد. در قرآن مجید، به معنای یافتن و دیدن (سوره قصص؛ آیه ۱۵)، اطلاع و آگاهی (سوره اعراف؛ آیه ۲۷) و رسیدن (سوره اعراف؛ آیه ۴۴) تعبیر شده است.

تعاریف اصطلاحی وجدان کاری: وجدان کاری یعنی، رضایت قلبی، تعهد و التزام عملی نسبت به وظایفی که به انسان محول شده است به طوریکه اگر ناظری بر کارهای او نظارت نکند آن فرد همچنان در انجام وظایف شغلی خود کوشا بوده و قصوری نخواهد داشت. بنابراین، کاری که بدون دخالت محرک‌های بیرونی یعنی، نظارت ناظر، بازرسی، ارزشیابی‌کننده، پاداش و تنبیه و ترس از مافوق در کمال میل، رغبت و اشتیاق انجام می‌شود ثمره وجدان کاری است و این حالت روانی ثابتی است که به صورت فطری و ذاتی به شکل بالقوه در انسان نهفته است. به عبارت روشن، در وجدان کاری، فرد با الهام از یک ملکه نفسانی یعنی، ارزش‌های درونی‌شده، نفس لوامه و پلیس درون، کاری را با نهایت دقت، سرعت، صحت، کیفیت و بدون طفره رفتن انجام می‌دهد و توقع دریافت لوح تقدیر، ارتقاء پست سازمانی، ارتقاء رتبه، پایه و مرتبه

شغلی را ندارد بلکه از انجام کار خود احساس لذت، آرامش و خرسندی می‌کند. وجدان کاری در سازمان یعنی آن حس اخلاقی که فرد بطور صحیح و کامل به انجام وظایف سازمانی خود می‌پردازد و وقتی می‌توان گفت فرد دارای وجدان کاری است که حقوق کار و ذینفعان را بطور طبیعی و به حکم وجدان انجام می‌دهد و ضوابط قانونی یا پاداش و تنبیه، تاثیری در او نداشته و این وجدان درونی اوست که نظام ارزشی را در وی بوجود می‌آورد. بنابراین، تعالی، توسعه و پیشرفت هر سازمانی به اندازه زیادی مولود و محصول منابع انسانی متعهدی است که پایبند وجدان کاری باشند. لذا تعهد، وجدان کاری و تلاش مضاعف، از ضروریات هر سازمانی قلمداد می‌شود. عوامل مختلفی که منشأ و مصدر چنین حالتی در ضمیر انسان‌ها هستند می‌توان به این شرح احصاء کرد:

الف- تقید به اصول و ارزش‌های دینی و احساس مسئولیت در برابر خدا و حاضر و ناظر دانستن او: ارزش‌ها نمایانگر اعتقاد داشتن به شیوه خاصی از رفتار است که در دیدگاه فردی و اجتماعی بر دیدگاه مخالف آن برتری دارد؛ بنابراین، ارزش‌ها، بایدها و نبایدها را برای انسان شکل داده و شالوده درک نگرش‌ها و انگیزش در افراد محسوب می‌شوند. لذا از آنجا که ارزش‌ها و نگرش‌ها در تعامل با یکدیگرند

می‌توان با استفاده از ارزش‌های دینی، تمایل کارکنان به کار مضاعف را افزایش داد. بدون تردید، مسئولیت در برابر خدا در همه ادیان الهی، ارزشمند و مورد تاکید موجد است. مضافاً اینکه در فرهنگ اسلامی، احساس مسئولیت منشأ مسئولیت‌پذیری در برابر خدا محسوب می‌شود. بدین‌سان، انسان‌ها باید در برابر اعمال خود پاسخگو باشند.
ب- پایبندی به ارزش‌ها و باورهای انسانی و مسئولیت در برابر آنان: ذات و فطرت انسان، قطع نظر از اعتقادات مذهبی، با انجام کارهای زشت و غیرانسانی منافات دارد و فرد از اینکه کاری را به درستی انجام ندهد، مُعذّب بوده و آن‌را نوعی خیانت قلمداد می‌کند. از سوی دیگر، انسان خود را در برابر اجتماع مسئول و متعهد دانسته و رفع نیازهای مردم را به عنوان نعمت الهی تصدیق می‌کند. از این‌روی، عملکرد این فرد در خلوت و جلوت فرقی نمی‌کند و چون خود را در نیل جامعه به اهداف و آرمان‌هایش سهیم می‌داند همواره در تلاش است که با پذیرش مسئولیتی، وظیفه خود را از روی رغبت و لذت به درستی انجام دهد.
ج- آندوخته‌های تجربی فرد: انسان‌ها وفق یافته‌های تجربی خود در بستر آموزه‌های دینی، تربیتی و ملی به تدریج درمی‌یابند که دنیا دار مکافات عمل است؛
این جهان کوه است و فعل ما ندا / سوی ما آید نداها را صدا

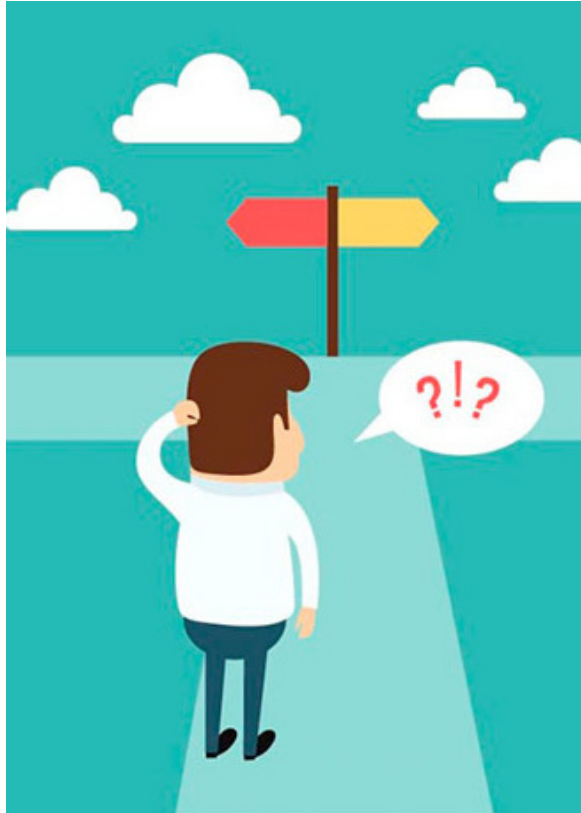
عین زیبایی شاید با محیط آپارتمان شما سازگار نباشد و به راحتی خشک شوند و پولی که شما که برای خرید گل‌ها هزینه کرده‌اید از بین برود. بنابراین استفاده از تجربیات و نظرات افراد متخصص به شما کمک می‌کند تصمیمات درستی را بگیرید.

بیشتر تصمیم بگیرید

سعی کنید بیشتر تصمیم بگیرید و حتی بر سر مسائل کوچک مانند انتخاب غذا، انتخاب نوع پوشش و... قاطعانه و محکم تصمیم بگیرید و زیاد در تصمیم‌گیری‌های جمعی شرکت کنید تا ماهیچه‌های تصمیم‌گیری شما فعال‌تر شوند و در مواقع حساس بتوانند تصمیمات درستی را اتخاذ کنند. به شما پیشنهاد می‌شود همین امروز اموری را که مدت‌های زیادی است تصمیم‌گیری در خصوص آن‌ها را به تعویق انداخته‌اید را دوباره فعال کنید و در خصوص چگونگی انجام آن‌ها و روش انجام آن‌ها تصمیمات درستی را اتخاذ کنید. این کار کمک شایانی به تقویت این قدرت نهفته در وجود شما خواهد کرد.

تصمیمات خود را عملی کنید

فراموش نکنید که هرچقدر هم در مورد تصمیم‌گیری و راه‌حل‌های منطقی اتخاذ یک تصمیم درست بحث کنید اما تا زمانی که تصمیمات خود را عملی نکنید از نتایج کارهای خود و آموزش‌هایی که در این خصوص دیده‌اید آگاه نخواهید شد. بهتر است تصمیمات مهم و بلندمدت خود را لیست کنید و برای انجام آن‌ها بدون فوت وقت با شجاعت وارد میدان عمل شوید. شما هرچه بیشتر تصمیم بگیرید و بیشتر به وعده‌ها و تصمیمات خود عمل کنید، توانا تر و قدرتمندتر خواهید شد.



رضایت خود را در اولویت قرار دهید
بزرگی می‌گفت «من نمی‌توانم به شما بگویم کلید موفقیت چیست اما قطعاً کلید شکست، تلاش برای راضی کردن همه است.» این جمله بسیار مهم را در هنگام تصمیم‌گیری‌ها به خاطر بسپارید، اگر در تصمیمات خودتان به دنبال راضی کردن همه هستید قطعاً در اتخاذ تصمیم درست با مشکل مواجه خواهید بود. به عنوان مثال اگر از انتخاب یک گوشی موبایل و دست گرفتن آن حس خوبی دارید بهتر است به گزینه‌های دیگری فکر نکنید و رضایت شخصی خودتان را در اولویت قرار دهید، از دهن‌بینی و توجه به گفته‌ها و قضاوت دیگران دست بردارید و بدانید که داشتن رضایت کامل از انتخاب‌هایتان یک فرمول صحیح در اتخاذ تصمیمات است.

از نظرات متخصصان استفاده کنید

گاهی اوقات پیش می‌آید که شما در تصمیم‌گیری دچار شک و دو دلی می‌شوید و نمی‌توانید به درستی تصمیم نهایی خودتان را بگیرید، بهترین راه استفاده از تجربیات و نظرات انسان‌های متخصص است. فرض کنید می‌خواهید از نمایشگاه گل و گیاه چند گل‌دان گل، مخصوص یک واحد آپارتمان تهیه کنید، طبیعتاً در بین انبوه تعداد گل و گیاه‌های موجود در فضای نمایشگاه دچار تردید و دو دلی خواهید شد، بهترین راه محدود کردن زمان تصمیم‌گیری و مراجعه به کسانی است که می‌توانند در این خصوص به شما به درستی مشورت بدهند تا تصمیم صحیح و قابل قبولی را در انتخاب گل‌ها بگیرید، در صورتیکه که با افراد غیرمتخصص که فقط به زیبایی گل‌ها توجه می‌کنند مشورت کنید، گل‌هایی را برای شما انتخاب می‌کنند که در

آن‌هاست، آن وقت احساس می‌کنند که به زعم و سهم خود در پیشرفت و تعالی جامعه موثرند و در نتیجه با رغبت، جدیت و شور و شوق فراوان وظایف محوله را انجام می‌دهند.

د) عجزین شدن با کار: افرادی که فعالیت در سازمان را بخشی از زندگی خود قلمداد کنند، کارهای خود را در کلیشه ساعات کار اداری محدود نکرده و فراتر از مقررات اداری تلاش می‌کنند و این گویای جلوه‌ای از وجدان کاری است.

ه) تقلیل نیاز به کنترل‌ها و محرک‌های خارجی: با حاکمیت انگیزه‌های غنی و قوی درونی و روانی، انجام کار و تداوم بهینه آن، نیاز اندکی به ناظر و بازرس (کنترل‌های خارجی) دارد چرا که افراد بصورت ناخودآگاه و خودجوش، خودشان را تحت نظارت و ارزیابی قرار می‌دهند.

در یک تقسیم‌بندی کلی می‌توان گفت که دو دسته از عوامل بر وجدان کاری و تلاش مضاعف موثرند:

۱- عوامل ساختاری: قوانین و مقررات، زیرساخت‌ها و چارچوب‌هایی که رفتار در آن تحقق می‌یابد.

۲- عوامل رفتاری: فرهنگ، ارزش‌ها، ادراک و انتظارات.

لذا بهره‌وری در سایه تلاش‌های چشمگیر و کوشش‌های پیگیر میسر می‌شود و این مهم، زمانی حاصل می‌شود که منابع انسانی تلاشگر، اهل علم و مجهز به وجدان‌های بیدار در سازمان وجود داشته باشد و سازمان‌های ما، نیازمند کارکنانی خوش‌فکر، متعهد و نواندیش و خلاق هستند که با همه محدودیت‌ها، سختی‌ها و شرایط بغرنج حاکم بر دنیای کنونی، بتوانند رشد و تعالی سازمان خود را رقم بزنند.

بدین طریق مایه دوام و قوام سازمان را مهیا و موجبات تقویت و رشد وجدان کاری را فراهم خواهد ساخت.

ی- ایجاد محیط صمیمی و ارتباط دوستانه با افراد زیرمجموعه: ارتباط خوب، صمیمی، دوستانه و مداوم مقام مسئول با افراد زیرمجموعه، به عنوان مرکز ثقل سازمان، زمینه و بستر مناسبی برای وجدان کاری ایجاد می‌کند که باعث وفاداری آنان به مسئول مافوق شده و از این‌رو تعهد و مسئولیت‌پذیری را گسترش می‌دهد. لذا اگر مدیران دستگاه بین خود و زیردستان، فاصله‌ای نبینند و روابط دوستانه غیررسمی براساس محبت، عطوفت و اخوت دینی شکل بگیرد می‌توان هر روز به ثمره وجدان کاری امیدوارتر بود.

مؤلفه‌ها و شاخص‌های «وجدان کاری»:

هر یک از شاخص‌های ذیل می‌توانند نماد حاکمیت وجدان کاری در سازمان باشند:

الف) خشنودی از انجام کار: امروزه هیچ سازمانی نمی‌تواند با اعمال زور و تحکم، مایه افزایش بهره‌وری و خروجی بهتر شود. از این‌رو بایستی فرصت و بستری فراهم کند که فرد از انجام کار خرسند شده و با احساس لذت بر انجام آن، سنگ تمام بگذارد.

ب) کسب رضایت خدا و خلق خدا: افرادی که خداوند متعال را همواره حاضر و ناظر اعمال خود می‌دانند، خود را در برابر او و مردم مسئول می‌دانند، لذا همه توشه و توان خود را برای خدمت به دیگران بکار می‌گیرند تا بدینوسیله رضایت و خشنودی خدا را فراهم آورند.

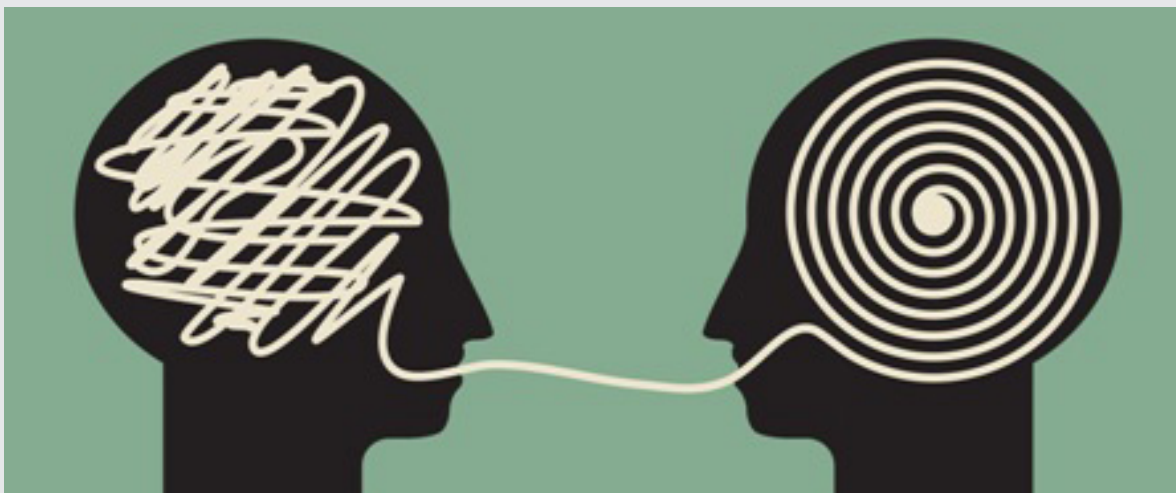
ج) مفید و سودمند انگاشتن کار: چنانچه کارکنان احساس کنند که تلاش مدیران سازمان در راستای رفع نیازهای فردی و اجتماعی

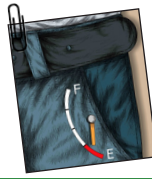
از مکافات عمل غافل مشو / گندم از گندم روید و جو ز جو
فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ، وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ (سوره مبارکه زلزله، آیات ۷ و ۸) بنابراین، فرد می‌پذیرد که اگر امروز را با کم‌کاری، دستکاری و خیانت سپری کند فردایی خواهد رسید که چنین خیانتی را در حق او و خانواده‌اش روا خواهند داشت.

د- تامین معیشت و مهارت: تامین نیازهای جسمی، سهم وزینی در هدایت انسان‌ها در مسیر اهداف و اقی‌های از پیش تعیین شده دارند. بنابراین ایجاد فرصت اندیشیدن به کار و اطاعت از فرامین عقل و شرع، مستلزم تامین معاش و حداقل‌های زندگی افراد است. از طرفی دیگر، انجام صحیح کار، نیازمند مهارت و توانمندی جسمی است به این معنی که اگر انتظار داریم افراد کارهای خود را به نحو مطلوب و شایسته‌ای انجام دهند بایستی بین کار محوله و توانایی افراد تناسب و همگنی لازم برقرار کنیم بدین معنی که بین مهارت و شغل فرد در ابعاد مختلف فنی، انسانی و نظری هماهنگی لازم صورت پذیرد تا بدین وسیله مقدمه ارتقاء ضریب وجدان کاری مهیا شود.

ه- تاکید بر مسائل انگیزشی: انگیزه‌ها، چراهای رفتارند؛ یعنی، وقتی از کسی پرسیده شود که چرا فلان کار را می‌کنی در واقع انگیزه فرد از انجام آن کار را جویا می‌شویم. انگیزه‌ها مایه آغاز و ادامه کار هستند و جهت کلی رفتار را رهنمون می‌شوند. آن‌ها در ایجاد، دوام و قوام باورهای دینی و انسانی نقش بسزایی دارند و باورها نیز به نوبه خود، بخش عظیمی از منشاء وجدان کاری را تشکیل می‌دهند. لذا برای پابندی و تقید کارکنان به وجدان کاری، یکی از ابزارهای قوی، استفاده از انگیزش است. توجه به انگیزش، افراد را به کار و می‌دارد و باعث می‌شود که به مرور زمان، آن‌ها با کار، خو گرفته و انجام کار با کیفیت بالا، به عنوان یک عادت مطلوب شکل گیرد.

و- فضای فرهنگی و برابر انگاشتن اهداف سازمان و فرد: اگر کارکنان، هدف سازمان را همان هدف خود تصور و متقابلاً سازمان هم هدف کارکنان را همان هدف خود تصور کنند، آن وقت به یک نقطه مشترک و مبارکی خواهند رسید که همزمان مسیر موفقیت را طی خواهند کرد. آنگاه که کارکنان، اهداف سازمان خود را در راستای زندگی خود تصور کردند برای کار اهمیت ویژه‌ای قائل می‌شوند و برای آن بیش از پیش دلسوزی می‌کنند و متقابلاً سازمان نیز به نوبه خود، شرایطی را فراهم خواهد کرد که کارکنانش حتی‌المقدور به نیازهای مادی و معنوی خویش برسند. از این‌رو می‌توان گفت که منافع مشترک، هدفی برتر را پدید می‌آورند که تلاش‌های افراد و گروه‌ها را یکپارچه ساخته و افراد، سهم مناسبی از تلاش خود خواهند گرفت؛ بنابراین، وجود فرهنگ غنی در سازمان، نگرش و بینش اعضای آن را از سطح منافع شخصی به منافع و مصالح جمعی ارتقاء داده و

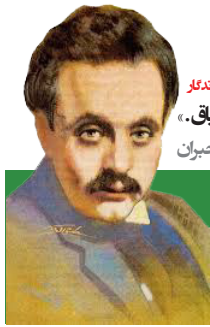




طرح جلد:
نیما شاهمیری
کارتنیست

نشان ماندگار

«بگذار تا گذشته و حال را در آغوش خاطره، تنگ بفرسیم و آینده را در آغوش گرم اشتیاق.»
جبران خلیل جبران



- صاحب امتیاز و مدیر مسئول: محمد آیتی
- سردبیر: امیر حسین مصلی
- مدیر هنری: عالیله اعتمادیان
- وب سایت: www.ayatmandegar.ir
- آدرس: تهران - خیابان مطهری - خیابان میرعماد - کوچه نهم - پلاک ۳ - واحد ۴
- تلفن: ۸۶۰۴۳۱۱۲
- چاپ: نقش افست گرافیک
- پست الکترونیک: ayatmandegar@yahoo.com

سومقاله

تدوین سند جامع کنترل سیلاب



علی شالمو
روزنامه نگار

یکی از مشکلات همیشگی در ایران، سیاسی و جناحی کردن هر مسأله‌ای است که در کشور اتفاق می‌افتد و علت آن هم، توسعه‌نیافتگی جامعه است. بهره‌برداری از سوانح و دردهای طبیعی که برای رسیدن به اغراض سیاسی صورت می‌گیرد در جریان سیل اخیر خود را آشکار و نمایان ساخت. در کشورهای توسعه‌یافته برای پیشگیری یا به حداقل رساندن ضرر در سوانحی مانند زلزله، سیل، آتش‌سوزی و... برخورد علمی می‌کنند، یعنی از قبل برای این‌گونه اتفاقات برنامه‌ریزی می‌کنند و جلوی خسارات سنگین را می‌گیرند. سوءمدیریت و ناکارآمدی برخی از مدیران دولتی، یکی از عوامل تشدید سیلاب‌های کشور بوده است، زیرا در گذشته بعضی مقامات، عملیات غیرفنی انجام داده‌اند که اکنون این مصائب را شدیدتر کرده است. سدهای ساخته شده باعث خشکی تالاب‌ها شدند. دریاچه ارومیه به یک شوره‌زار تبدیل شد. زاینده‌رود، رود نامی ایران خشک شد. این‌ها تنها علت بعضی سدهایی است که نابجا ساخته شدند. ناکارآمدی دیگر این بود که در گذشته، روی مسیل‌های رودخانه جای آبرفت را آسفالت و جاده درست کردند و باعث فاجعه دروازه قرآن شیراز در روزهای ابتدایی سال شدند. این حوادث نشان از عدم استفاده از تخصص و متخصصان است و از این‌رو دولت دوازدهم باید کمی بیشتر در بکارگیری نخبگان دلسوز توجه کند. سیل‌های اخیر، یک آزمون سخت برای ملت ایران بود و در این آزمون دشوار تنها کسانی سربلند بودند که بدون انتظار از دیگری هر کاری از دستشان برآمد برای باری‌رسانی به سیل‌زدگان انجام دادند. از طرفی، زشت‌ترین رفتار این بود که برخی این حادثه را دست‌مایه تسویه حساب‌ها، رقابت‌ها، منافع و مطامع حزبی و گروهی، باندبازی و قدرت‌طلبی قرار دادند. متأسفانه به دلیل عدم جمع‌آوری آب‌های سطحی و لایه‌روبی رودها و سدها و همچنین عدم دقت کافی در جلوگیری از احداث پدیده‌های شوم، بارش‌های شدید ماه‌های گذشته به بلایی بزرگ تبدیل شد. بر این اساس، تدوین سند جامع کنترل سیلاب در کشور باید جایگاه ویژه‌ای پیدا کند تا در سال‌های آینده شاهد خسارات مادی و معنوی جدی نباشیم. در پایان باید اشاره کرد که هر چند سیل‌های دو ماه گذشته آسیب زیادی به برخی از هموطنان وارد کرد اما باران‌های بهاری، نعمت الهی بود و کشور را پس از چندین سال از خشکسالی نجات داد.

گالری

امیردهقان
کارتنیست



یادواره

نگاهی به تاریخچه روز جهانی کارگر زنده باد اول ماه می!

مناسبت اول می به عنوان روز کارگر به این لحاظ بوده است که در چهارم ماه می سال ۱۸۸۶، در چهارمین روز اعتصاب و تجمع کارگران آمریکایی در شهر شیکاگو، پلیس به روی آنان آتش گشود که شماری کشته، عده‌ای مجروح و بعداً چهار تن نیز اعدام شدند. کارگران اعتصابی خواستار تعدیل شرایط کار و کاهش ساعات روزانه کار از ۱۰ ساعت به ۸ ساعت بودند. قرار بود که اول ماه مه ۱۸۸۶ در آمریکا (ایالات متحده)، کاهش ساعات کار به هشت ساعت در روز، به اجرا درآید که چنین نشد و در نتیجه، کارگران در گوشه و کنار این کشور دست به تظاهرات زدند و در یک‌هزار و دویست کارخانه و کارگاه، اعتصاب صورت گرفت. شمار کارگران معترض شهر شیکاگو بیش از سایر شهرها و حدود ۹۰ هزار تن بود. در چهارمین روز تظاهرات شیکاگو، کارگران اعتصابی و هوادارانشان در «میدان بیده = Haymarket» جمع شده و از اینجا به حرکت درآمده بودند. سخنرانان آنان بر یک گاری بزرگ سوار بودند و شعار می‌دادند.



پس از طی مسافتی، پلیس اطراف این گاری (چهارچرخه) را گرفت و خواست که تظاهرکنندگان متفرق شوند که ناگهان انفجاری صورت گرفت. یک مأمور پلیس کشته شد و چند کارگر و پلیس نیز مجروح شدند. این حادثه سبب شد که پلیس دست به تیراندازی به سوی جمعیت بزند و کشتار صورت گیرد. آمار کشته‌شدگان اعلام نشده است ولی اسامی انبوه مجروحان در دست است. پلیس با اعمال خشونت موفق شد جمعیت را پراکنده سازد. در پی این حادثه، هشت تن به عنوان مسبب دستگیر شدند. با رسیدن اخبار مربوط به این تظاهرات، کشتار و اعدام به سایر کشورها، در گوشه و کنار جهان مراسم یادبود برگزار و هر سال هم تکرار شد که به تدریج اول ماه می، روز جهانی کارگر عنوان گرفت.

حرف آخر

«راز نقل آخر» در تماشاخانه سنگلج به‌لامی شود

تئاتر «راز نقل آخر» به نویسندگی و کارگردانی حسین تفنگدار اجراهای رسمی خود را از ۱۳ اردیبهشت آغاز خواهد کرد و به مناسبت هفته تئاتر روی صحنه می‌رود.

عوامل این تئاتر عبارتند از:

دستیار کارگردان و برنامه‌ریز: هنگامه خوش‌رو، بازیگران به ترتیب ورود به صحنه: میلاد تفرشی / مهدی کمیلی / کوروش رخشنده‌پی / آنا ذرشین / شیرین امامی / محسن میرهاشمی / مهدی ابراهیمی / حامد پیراسته / کسرا ریاحی‌وفا، تصنیف پایانی: سیدجلال‌الدین دری موسیقی: علی جباری / مهدی ابراهیمی / حمیدرضا رفیعیان / طراح لباس: غزل اصلاحی، دستیار دوم کارگردان: کسرا ریاحی‌وفا منشی صحنه: نگین یوسفی گرافیک، عکس و تیزر: محمدرضا غلامی

برای خرید بلیت به سایت تیوال مراجعه کنید. گفتنی است، دو نمایش «راز نقل آخر» به کارگردانی حسین تفنگدار و «بیله دیگ بیله چغندر» به کارگردانی منیژه داوری به ترتیب در ساعت ۱۹ و ۲۰:۳۰ به مناسبت بزرگداشت روز جهانی تئاتر به مدت یک هفته به صورت رایگان به روی صحنه می‌روند. علاقه‌مندان به تماشای این دو نمایش می‌توانند در تاریخ یاد شده به تماشاخانه سنگلج واقع در خیابان وحدت اسلامی، ضلع جنوبی پارک شهر، خیابان بهشت مراجعه کنند.

شعرخوانی

جویای راه خویش باش
از این سان که منم
در تکاپوی انسان شدن
در میان راه
دیدار می‌کنیم
حقیقت را
آزادی را
خود را
در میان راه

می‌بالد و به بار می‌نشیند
دوستی‌ای
که توان مان می‌دهد
تا برای دیگران
مامنی باشیم
و یآوری
این است راه ما
تو
و من.



مارگوت بیگل